



Łódź dnia 5.09.2017r.

### Informacja nt. studiów podyplomowych

W październiku 2017 roku Wydział Zarządzania i Inżynierii Produkcji Politechniki Łódzkiej planuje rozpocząć w Sieradzu pierwsze w Polsce studia podyplomowe pt. Zarządzanie w spółkach komunalnych. Założenia i program studiów został w czerwcu i lipcu b.r. zatwierdzony przez Komisję Dydaktyki Wydziału i Radę Wydziału. W dniu 13 września ostateczną decyzję o uruchomieniu studiów podejmie Senat Politechniki Łódzkiej.

**Uczestnicy studiów:** Studia podyplomowe skierowane są do menedżerów i specjalistów z pewnym stażem i doświadczeniem, którzy chcą poznać, stosować oraz doskonalić metodyki oraz warsztat narzędziowy zarządzania w spółce komunalnej.

**Efekty:** Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent studiów będzie potrafił:

1. Identyfikować, definiować i opisywać podstawowe pojęcia, kategorie i prawidłowości z zakresu zarządzania, ekonomii, finansów, socjologii, etyki, prawa, jakości i ekologii, bezpieczeństwa pracy - związane z zarządzaniem spółką komunalną,
2. Charakteryzować i wyjaśniać koncepcje i problemy zarządzania oraz istotę, mechanizmy, strategie oraz prawidłowości zarządzania spółką komunalną w wybranych aspektach oraz funkcjonowania spółki w otoczeniu,
3. Analizować, komponować i stosować metody, techniki oraz narzędzia zarządzania spółką komunalną w wybranych specjalnościach z uwzględnieniem najnowszych trendów współczesnej gospodarki i osiągnięć nauki,
4. Przygotowywać projekty inwestycyjne, rozwojowe i procesowe z wykorzystaniem metod i technik stosowanych powszechnie w zarządzaniu projektami, w tym metod finansowych i matematycznych,
5. Efektywnie funkcjonować i komunikować się w zespole, dyskutować i argumentować racje, stosować techniki negocjacyjne.

**Czas trwania:** Studia trwają 2 semestry (październik 2017 – czerwiec 2018) w systemie sobotnio-niedzielnym w godz. 9.00-16.00. Łącznie planowane jest 208 godzin zajęć (13 zjazdów w semestrze)



**POLITECHNIKA ŁÓDZKA**  
WYDZIAŁ ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIA

Wydział Organizacji i Zarządzania  
90-924 Łódź, ul. Piotrkowska 266, budynek D3  
tel. 42 631 37 68, e-mail: w-9@adm.p.lodz.pl,

www.p.lodz.pl, www.oiz.p.lodz.pl, www.p.lodz.pl



**Miejsce:** Sieradz, Pl. Wojewódzki 3

**Tematyka:** Jest wszechstronna i ukierunkowana na rozwiązywanie zagadnień praktycznych. Studenci uczestniczą w zajęciach m.in. z zarządzania, prawa, finansów. Wszystkie zajęcia uwzględniają specyfikę spółek komunalnych. Tematyka uwzględnia nie tylko nowoczesne metody zarządzania, ale również najbardziej aktualne problemy i zmiany w przepisach prawa. Zajęcia ujęte są w 16 bloków tematycznych. Szczegółowy program na kolejnych stronach.

#### **Wykładowcy:**

**Dr inż. Maciej Bielecki** - pracownik naukowo-dydaktyczny Katedry Zarządzania Produkcją i Logistyki, prodziekan Wydziału ds. Organizacji i Rozwoju, specjalizuje się w zarządzaniu produkcją, jakością i logistycie

**Mec. Krzysztof Byjoch**, radca prawny, adwokat, wybitny specjalista w obszarze spółek komunalnych, od 1990 roku zajmuje się obsługą prawną jednostek samorządu terytorialnego oraz spółek komunalnych. Członek rad nadzorczych spółek komunalnych. W Sejmie RP IV, V, i VI kadencji doradca do spraw reformy administracji publicznej i finansów publicznych. W latach 2011-2017 r. Naczelnik Wydziału Prawnego i Zamówień Publicznych w Urzędzie Miasta Stołecznego Warszawy. Współautor wielu monografii z zakresu gospodarki komunalnej

**Prof. dr hab. Elżbieta Jędrych** – autorytet w obszarze zarządzania zasobami ludzkimi, b. doradca Ministra Gospodarki, obecnie Dyrektor Instytutu Zarządzania w Akademii Finansów i Biznesu Vistula w Warszawie oraz profesor-wykładowca University of London

**Dr Dariusz Klimek** - pracownik naukowo-dydaktyczny Katedry Systemów Zarządzania i Innowacji PŁ, b. podsekretarz stanu i inicjator wielu reform gospodarczych, specjalista z dziedziny analizy finansowej i prawa gospodarczego, szef zespołu audytorów spółek komunalnych, doradca spółek komunalnych, autor kilkunastu publikacji nt. spółek komunalnych

**Prof. dr hab. inż. Marek Matejun** – pracownik Katedry Zarządzania PŁ, prodziekan Wydziału ds. Nauki, autor ponad 100 publikacji z zakresu zarządzania

**Dr inż. Paweł Pietras** – pracownik naukowo-dydaktyczny Katedry Systemów Zarządzania i Innowacji PŁ - specjalista z dziedziny Zarządzania projektami, doradca gospodarczy, szereg projektów dla spółek komunalnych

**Dr inż. Agnieszka Pietras** – pracownik naukowo-dydaktyczny Katedry Systemów Zarządzania i Innowacji PŁ- zajmuje się narzędziami wspomagającymi rozwiązywanie problemów zarządzania

**Dr Anna Stankiewicz Mróz** – kierownik Katedry Systemów Zarządzania i Innowacji PŁ, prodziekan Wydziału, specjalista z dziedziny Zarządzania zasobami ludzkimi

**Dr Maciej Szczepańczyk** - pracownik naukowo-dydaktyczny Katedry Systemów Zarządzania i Innowacji PŁ - specjalista z dziedziny zarządzania strategicznego oraz pozyskiwania funduszy unijnych

**Dr hab. inż. Grzegorz Szymański** - pracownik Katedry Systemów Zarządzania i Innowacji PŁ, specjalista w zakresie komunikacji marketingowej, e-gospodarki, innowacji

#### **Szczegółowy program studiów**

##### **Blok tematyczny I - Zarządzanie i zarządzanie publiczne - koncepcje, metody i techniki**

1. Definicja zarządzania. Definicja zarządzania publicznego.
2. Klasyczne i współczesne koncepcje zarządzania
3. Współczesne nurty w zarządzaniu publicznym: new public management oraz public governance
4. Metody i techniki zarządzania w spółce
5. Specyficzne metody i techniki zarządzania publicznego

##### **Blok tematyczny II - Uwarunkowania rozwoju działalności komunalnej i spółek komunalnych w Polsce**

1. Uwarunkowania, zasady i formy podejmowania działalności gospodarczej
2. Ekonomiczna, prawna i społeczna specyfika spółki komunalnej
3. Gospodarka komunalna i jednostki gospodarki komunalnej w okresie przedwojennym i powojennym w Polsce
4. Zmiany w gospodarce komunalnej i jednostkach gospodarki komunalnej w okresie transformacji gospodarczej w Polsce
5. Koncepcja i zasady zrównoważonego rozwoju gospodarczego
6. Społeczna odpowiedzialność biznesu a spółka komunalna

##### **Blok tematyczny III - Prawne aspekty zarządzania gospodarką komunalną i spółką komunalną**

1. Spółka komunalna jako forma prowadzenia działalności komunalnej

- 1.1. Dopuszczalny zakres działania spółki komunalnej
- 1.2. Kapitałowe spółki komunalne
- 1.3. Osobowe spółki komunalne w formule partnerstwa publiczno-prywatnego
2. Mienie komunalne jako element funkcjonalny spółek komunalnych
3. Nadzór i kontrola nad spółkami komunalnymi
  - 3.1. Pojęcie nadzoru i kontroli nad spółkami komunalnymi
  - 3.2. Nadzór prywatnoprawny nad spółkami komunalnymi
  - 3.3. Nadzór publicznoprawny nad spółkami komunalnymi
  - 3.4. Kontrola sprawowana przez samorząd terytorialny
  - 3.5. Kontrola sprawowana przez Najwyższą Izbę Kontroli
  - 3.6. Kontrola sprawowana przez Regionalną Izbę Obrachunkową
4. Odpowiedzialność członków zarządu spółek komunalnych
  - 4.1. Odpowiedzialność członków zarządu komunalnej spółki z o.o. za zobowiązania cywilnoprawne po rejestracji
  - 4.2. Odpowiedzialność członków zarządu komunalnej spółki z o.o. za zobowiązania publicznoprawne po rejestracji
  - 4.3. Odpowiedzialność członków zarządu spółki komunalnej za naruszenie dyscypliny finansów publicznych

#### Blok tematyczny IV - **Zamówienia publiczne**

1. Zlecenie przez samorząd terytorialny spółkom komunalnym realizacji zadań własnych
2. Zamówienia in house
3. Zamówienia sektorowe
4. Zasady udzielania zamówień publicznych (zasada jawności, bezstronności, uczciwej konkurencji)
5. Tryby udzielania zamówień publicznych (przetarg, procedury, udzielanie na zasadach ogólnych)
6. Przygotowanie i prowadzenie ( opis przedmiotu, specyfikacje, cechy techniczne)
7. Wartość szacunkowa zamówienia (metody obliczeniowe, zasady ogólne, progi kwotowe)
8. Powołanie komisji przetargowej
9. Opracowanie dokumentacji przetargowej (projekty ogłoszeń, specyfikacje: budowa, dostawy, usługi)
10. Oferta (sposoby przygotowania, przedłużenie i wyznaczenie terminu ofert)
11. Oceny wykonawców (warunki uczestnictwa, wymagane dokumenty, weryfikacje, wykluczenia)
12. Otwarcie i ocena ( korekta omyłek rachunkowych i pisarskich, niska cena)
13. Odrzucenie ceny ( przesłanki, podejmowane czynności w związku z odrzuceniem)
14. Wybór oferty ( problem ofert o identycznej cenie, obowiązki przy wyborze)
15. Unieważnienie postępowania (przesłanki do unieważnienia, obowiązki informacyjne, postępowanie)
16. Dokumentowanie (protokoły, dokumentacja przetargowa, prawa obywateli, zasady)
17. Procedura odwoławcza ( podstawy odwołań, terminy)

#### Blok tematyczny V - **Zarządzanie zasobami ludzkimi w spółce komunalnej**

1. Zarządzanie zasobami ludzkimi (ZZL) w systemie zarządzania spółką komunalną
2. Uwarunkowania wewnętrzne i zewnętrzne ZZL
3. Trendy i wyzwania ZZL we współczesnych organizacjach
4. Procesy i instrumenty strategicznego ZZL
  - 4.1 nabór i wprowadzanie do pracy, budowanie wizerunku pracodawcy
  - 4.2 rozwój, szkolenie, kształtowanie kompetencji
  - 4.3 motywowanie do pracy
  - 4.4 kształtowanie relacji między pracownikami



**POLITECHNIKA ŁÓDZKA**  
WYDZIAŁ ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIA

Wydział Organizacji i Zarządzania  
90-924 Łódź, ul. Piotrkowska 266, budynek D3  
tel. 42 631 37 68, e-mail: w-9@adm.p.lodz.pl,

www.p.lodz.pl, www.p.lodz.pl



HR EXCELLENCE IN RESEARCH

#### 4.5 controlling personalny

5. Kierowanie zespołami pracowniczymi
6. Proces ZZL w praktyce – case study

### Blok tematyczny VI - **Nowe role i zadania menedżera w spółce komunalnej**

1. Ewolucja ról i zadań menedżerów w spółkach komunalnych
2. Profile kompetencyjne nowoczesnego menedżera
3. Style zarządzania w spółkach komunalnych. Przywództwo
4. Wybrane kompetencje menedżerskie
5. Kierowanie konfliktami
6. Zarządzanie zmianą
7. Etyka w pracy menedżera

### Blok tematyczny VII - **Wybrane aspekty prawa pracy w spółkach komunalnych**

1. Podstawowe problemy nawiązywania i rozwiązywania stosunku pracy
2. Obowiązki i odpowiedzialność pracodawcy i pracownika
3. Wymiar i systemy czasu pracy
4. Urlopy wypoczynkowe i rodzicielskie
5. Układ zbiorowy pracy, w tym budowa taryfikatora wynagrodzeń

### Blok tematyczny VIII - **Innowacje społeczne w spółkach komunalnych**

1. Istota innowacji oraz modele jej procesu
2. Cechy i typologia innowacji społecznych
3. Źródła innowacji społecznych
4. Finansowanie innowacji społecznych
5. Wsparcie innowacji społecznych w UE
6. Dobre praktyki i opisy przypadków

### Blok tematyczny IX - **Nowoczesne formy komunikacji marketingowej w spółce komunalnej**

1. Social media marketing kluczową formą nowoczesnej komunikacji
2. Rozwój klasycznych form promocji w spółkach komunalnych.
3. Prankvertising, marketing wirusowy i szeptany jako narzędzia uzupełniające komunikację z odbiorcą

### Blok tematyczny X - **Kreowanie przestrzeni publicznej metodą myślenia projektowego**

1. Wprowadzenie do koncepcji myślenia projektowego.
2. Etapy pracy metodą myślenia projektowego.
3. Techniki identyfikowania potrzeb i oczekiwań (tworzenie persony)
4. Techniki pracy twórczej.
5. Techniki kreatywnego poszukiwania innowacyjnych rozwiązań .
6. Prototypowanie i wdrażanie rozwiązań do otoczenia

### Blok tematyczny XI - **Metody i techniki zarządzania jakością w spółkach komunalnych**

- 1) Różnice pomiędzy kompleksowym zarządzaniem jakością (TQM), a systemami zarządzania jakością wg standardu ISO
- 2) Cykl PDCA i SDCA
- 3) Histogram, Analiza Pareto, Diagram Pokrewieństwa, Diagram Ishikawy, Metody Porównania Parami
- 4) Metody FMEA

### Blok tematyczny XII - **Wprowadzenie do zarządzania projektami**

1. Definicja projektu i zarządzania projektami
2. Typy projektów i cykl życia projektów
3. Główne procesy w ramach zarządzania projektami
4. System zarządzania projektem w firmie
5. Kluczowe osoby zaangażowane w projekty
6. Wykonanie mapy interesariuszy
7. Zarządzanie ryzykiem

### Blok tematyczny XIII - **Planowanie, monitorowanie i rozliczanie projektów finansowanych ze środków UE**

1. Przegląd programów i funduszy UE
2. Wytoczne projektu
  - Procedury związane z rozpatrywaniem wniosku.
  - Zasady przyznania dotacji
3. Jak przygotować wniosek o dotację
4. Elementy projektu
  - Elementy opisowej części wniosku
  - Elementy finansowej części projektu
5. Najczęściej popełniane błędy
6. Zewnętrzne i wewnętrzne regulacje prawne w zakresie rozliczania projektów finansowanych ze środków unijnych: polityka rachunkowości, zarządzenia i procedury wewnętrzne
7. Konstrukcja umowy o dofinansowanie, umowa o partnerstwie
8. Stosowanie ustawy Prawo zamówień publicznych
9. Księgowość funduszy unijnych: ujęcie kapitałowe funduszy unijnych, ujęcie przychodowe funduszy unijnych, sprawozdawczość
10. Kwalifikowalność kosztów, budżet projektu: tworzenie budżetu projektu, nanoszenie zmian, kontrola realizacji budżetu
11. Dokumentowanie wydatków: kompletowanie dokumentów potwierdzających poniesione wydatki, opisywanie dokumentów księgowości, odniesienie do budżetu projektu
12. Kontrola i audyt: zakres prac audytu oraz kontroli, najczęstsze błędy i nieprawidłowości przy realizacji projektów finansowanych ze środków unijnych

#### Blok tematyczny XIV - **Metody i techniki zarządzania projektami**

1. Przygotowanie modelu fazowego projektu
2. Planowanie projektu
3. Monitorowanie projektu
4. Techniki zarządzania projektami

#### Blok tematyczny XV - **Analiza ekonomiczno-finansowa w spółce komunalnej**

1. Bilans, rachunek zysków i strat, rachunek przepływów pieniężnych, rachunek zmian w kapitale własnym, informacja dodatkowa
2. Wskaźniki rentowności, efektywności, zadłużenia, wartości rynkowej i płynność, progi rentowności, dźwignia finansowa i operacyjna
3. Wycena wartości aktywów, zadłużenia i spółki komunalnej
4. Ustalanie cen (taryf) w spółce komunalnej

#### Blok tematyczny XVI - **Rachunek opłacalności projektu inwestycyjnego**

1. Metody analizy opłacalności finansowej projektu
2. Stopa zwrotu z projektu i średni ważony koszt kapitału
3. Prognozowanie przychodów, wydatków kapitałowych i amortyzacji oraz zapotrzebowania na kapitał obrotowy
4. Wykonanie analizy opłacalności finansowej projektu

**Rekrutacja:** Prowadzona będzie w Katedrze Systemów Zarządzania i Innowacji od 20 września 2017 roku. Informacje i zgłoszenia u dr inż. Agnieszki Pietras tel. 501 066 769 e-mail: [agnieszka.pietras@p.lodz.pl](mailto:agnieszka.pietras@p.lodz.pl)  
Liczba miejsc nie jest ograniczona, w przypadku dużego zainteresowania zostanie uruchomiona kolejna grupa słuchaczy.



**POLITECHNIKA ŁÓDZKA**  
WYDZIAŁ ORGANIZACJI I ZARZĄDZANIA

Wydział Organizacji i Zarządzania  
90-924 Łódź, ul. Piotrkowska 266, budynek D3  
tel. 42 631 37 68, e-mail: [w-9@adm.p.lodz.pl](mailto:w-9@adm.p.lodz.pl),

[www.p.lodz.pl](http://www.p.lodz.pl), [www.p.lodz.pl](http://www.p.lodz.pl)



ISC  
HR EXCELLENCE IN RESEARCH

**Wymogi:** Słuchaczem studiów podyplomowych może zostać osoba legitymująca się dyplomem ukończenia studiów wyższych. Pożądane jest aby słuchacze posiadali praktykę zawodową.

**Koszt studiów:** 3150 zł za semestr

**Kierownik Studiów Podyplomowych** tel. 602 300 590 e-mail: [dariusz.klimek@p.lodz.pl](mailto:dariusz.klimek@p.lodz.pl)

Dr Dariusz Klimek